

# Assemblea degli Azionisti



**27 APRILE 2026**



# Acinque | L'azienda al servizio dei territori

Ci occupiamo della **gestione integrata delle risorse energetiche, ambientali e idriche** nei territori di **Como, Lecco, Monza, Sondrio e Varese**.

Crediamo che lo sviluppo sostenibile nasca dal territorio, dall'energia delle province e delle città che vanno al passo delle persone che le abitano. Per noi **prenderci cura dei territori è la premessa fondamentale del progresso**, perché ciò che li rende unici oggi sarà quello che continuerà a farli crescere domani.

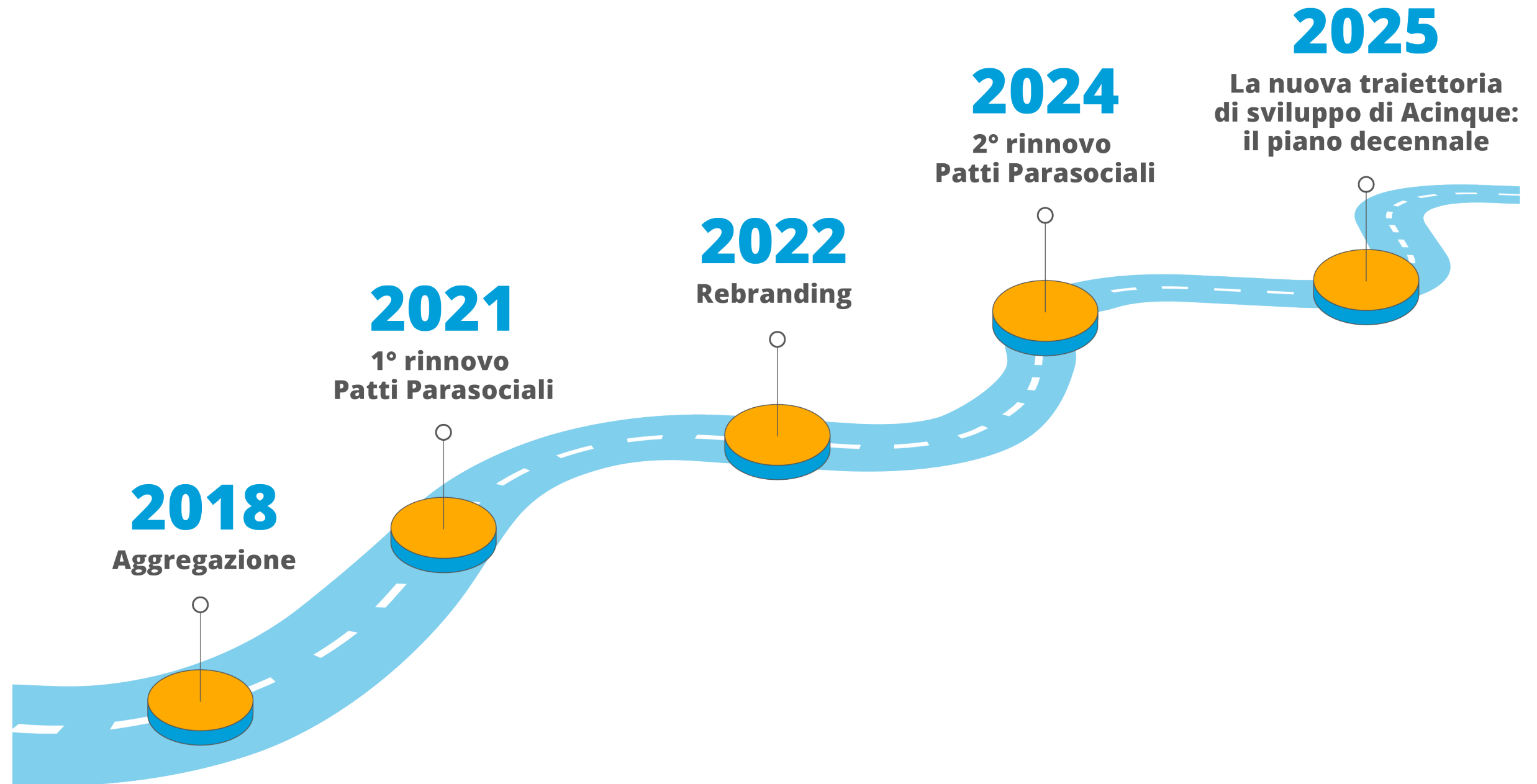
Raccontiamo di una **territorialità che incontra l'innovazione** a beneficio di tutti.

Ascoltiamo le **persone**, diamo valore ai **territori**,  
costruiamo insieme un **futuro sostenibile**



# Un percorso di aggregazione per affrontare le sfide future

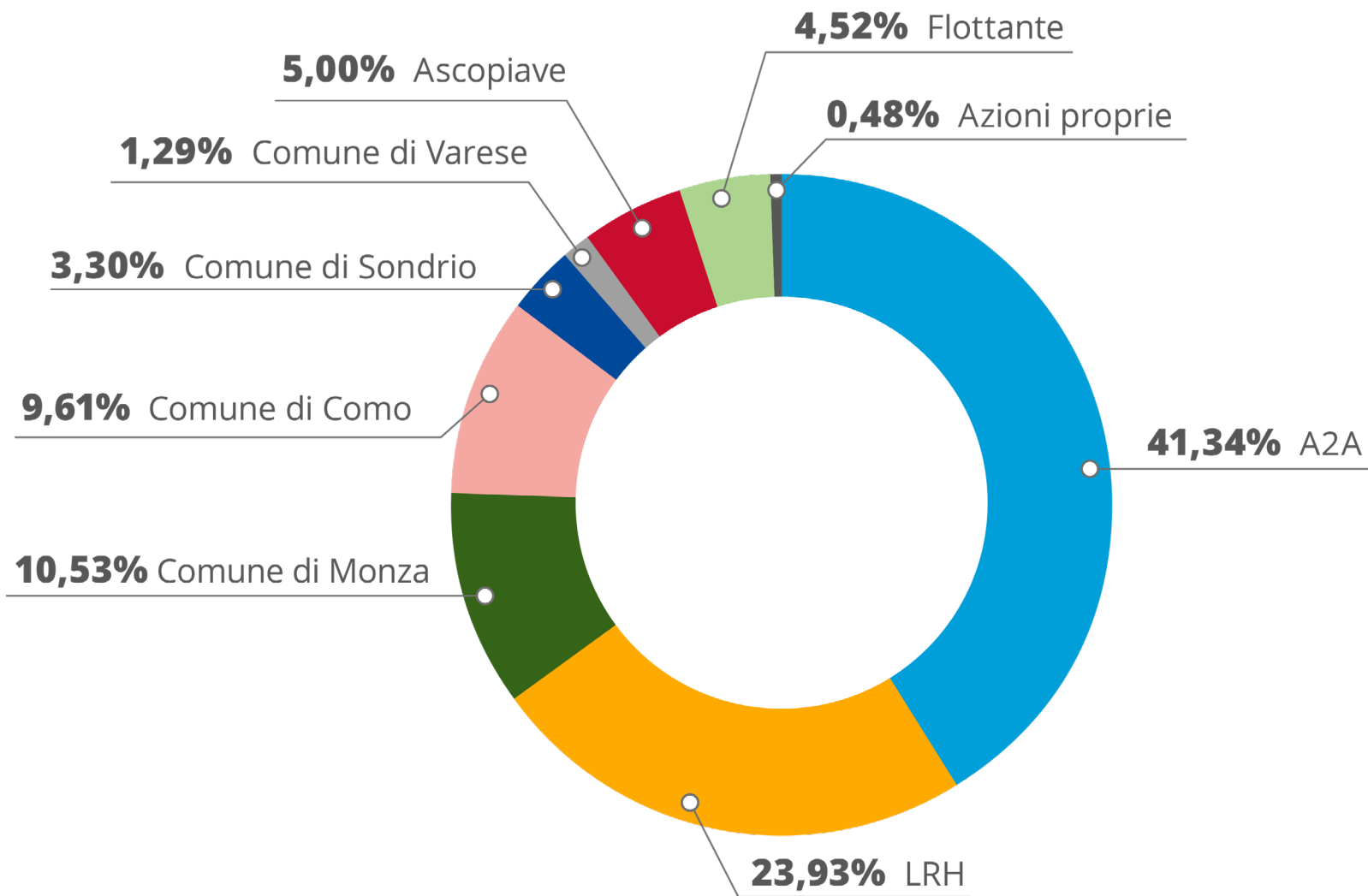
Continua il percorso di **consolidamento e rafforzamento** del posizionamento industriale della multiutility sui territori di riferimento per cogliere le sfide e le opportunità della **transizione energetica, digitale e ambientale** nei nostri territori.



# Con una governance solida

Le **previsioni statutarie** e il **patto parasociale**, rinnovato con efficacia il 30 giugno 2024 e durata triennale, consentono il perseguimento degli obiettivi dei soci ed il consolidamento da parte di A2A, pur in assenza di attività di direzione e coordinamento.

Grafico dei principali azionisti <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Il grafico espone, arrotondate alla seconda cifra decimale, le percentuali detenute dai soci sottoscrittori del patto parasociale, la partecipazione rilevante detenuta da Ascopiave, la quota di azioni proprie detenute e la quota attribuita al mercato (flottante). Dati aggiornati al 31 dicembre 2025.



# **Agenda**

Bilancio consolidato 2025

Rendicontazione di Sostenibilità 2025



# **Bilancio consolidato 2025**

---

# Risultati consolidati 2025 vs 2024

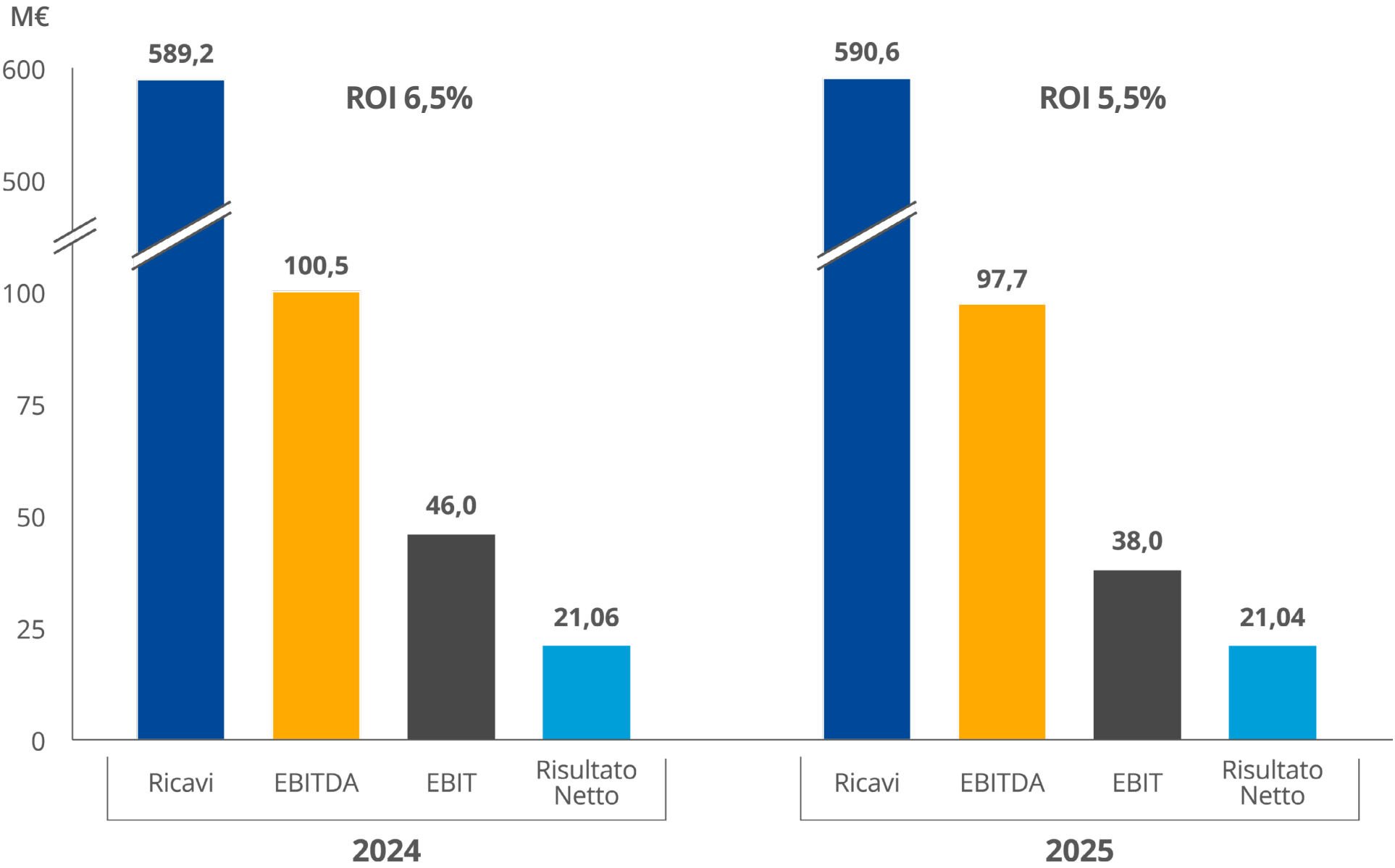
In un contesto macroeconomico caratterizzato da elevata incertezza e instabilità, (es. tensioni geopolitiche, segnali contrastanti su transizione energetica, crescente competizione sul mercato delle commodities), il Gruppo ha conseguito un **Risultato Netto in linea con il 2024**.

Il risultato riflette la **capacità del Gruppo di operare in modo resiliente e di generare valore duraturo per i territori**.

**Ebitda 2025 è pari a 97,7M€** e riflette dinamiche di variazione base clienti vendita gas ed effetti one-off dell'esercizio precedente nel comparto reti.

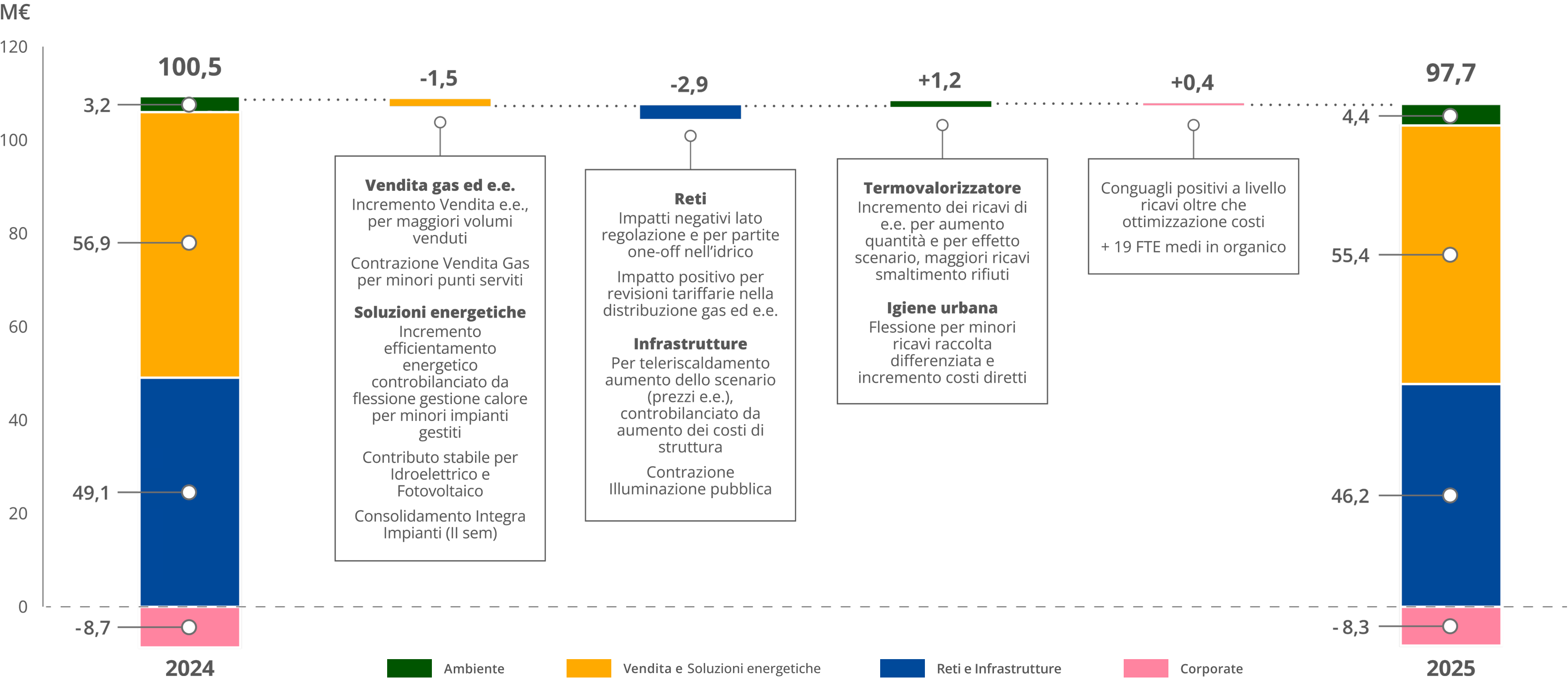
**Ebit 2025 è pari a 38M€** per effetto di maggiori svalutazioni e accantonamenti.

**Risultato netto 2025 è pari a 21,04M€** e beneficia di una gestione finanziaria in sensibile miglioramento.



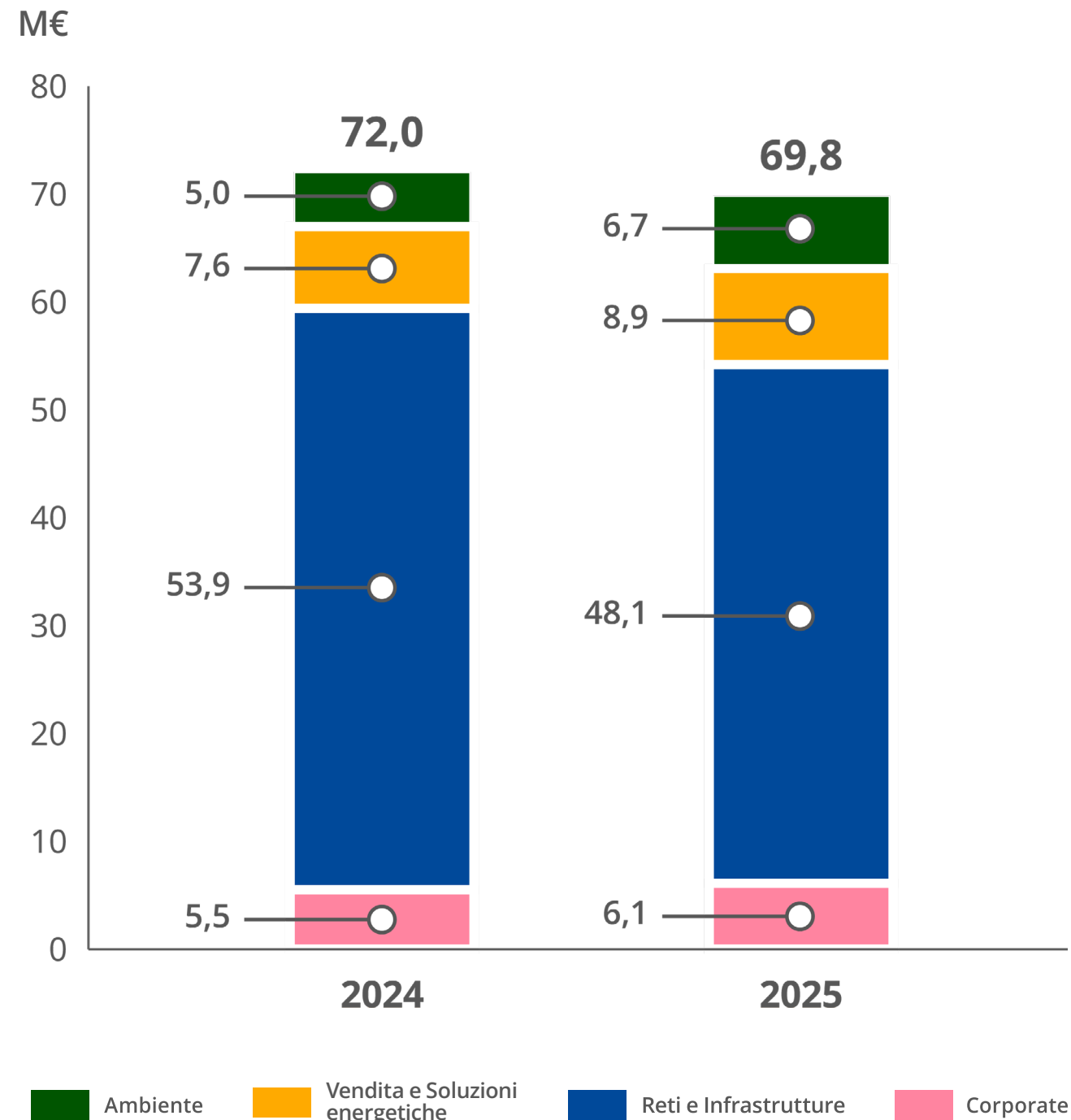
# Ebitda 2025 vs 2024

## Dettaglio per Business Unit



# Investimenti 2025 vs 2024

## Dettaglio per Business Unit



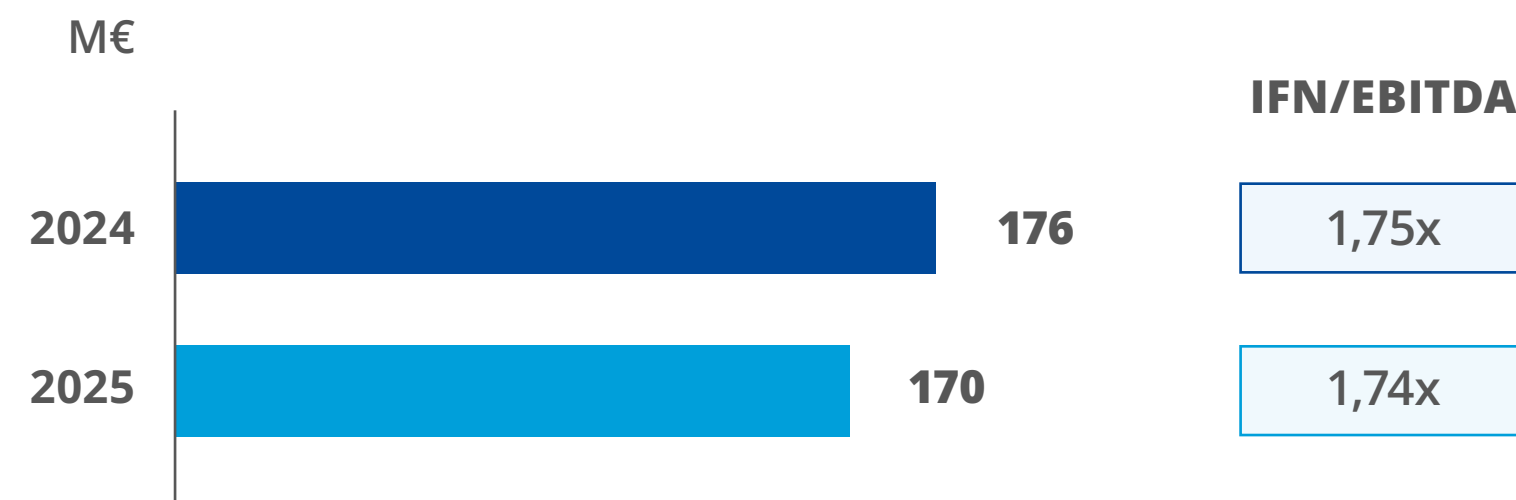
**BU Reti e Infrastrutture:** interventi volti al rinnovamento degli impianti in una prospettiva sempre più smart e resiliente su reti idriche per **15,2M€**, su reti gas per **14,0M€**, su reti distribuzione elettrica per **4,3M€**, su teleriscaldamento per **13,0M€**, investimenti relativi a sistemi informativi e quota di servizi interni generali per **1,6M€**.

**BU Ambiente:** investimenti su nuova turbina termovalorizzatore per produzione energia per **5,4M€**, su raccolta potenziamento della flotta automezzi per **1,0M€** e quota di servizi interni generali per **0,3M€**.

**BU Vendita e Soluzioni Energetiche:** investimenti per gettoni acquisizione nuovi clienti per **2,2M€**, per attività di efficientamento energetico e gestione calore per **0,6M€**, per mobilità elettrica e smart city per **0,6M€**, per idroelettrico e fotovoltaico per **0,2M€**, per finalizzazione struttura Multifuel per **3,1M€**, oltre a **2,2M€** per investimenti relativi a sistemi informativi e sportelli commerciali.

**Corporate:** investimenti su sistemi informativi per **5,4M€** e riferiti a riqualificazione sedi per **0,7M€**.

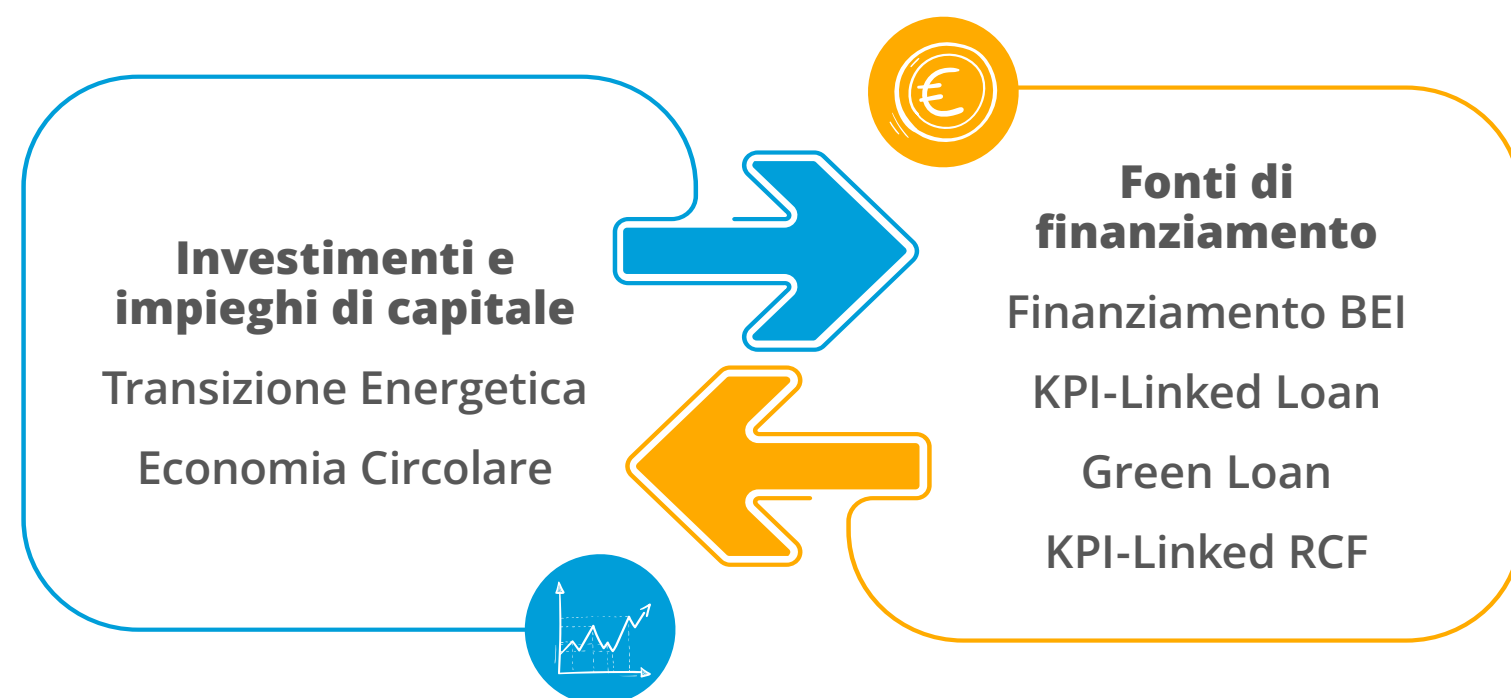
# Indebitamento Finanziario Netto 2025



Indebitamento finanziario netto risulta in ulteriore miglioramento rispetto 2024 confermando la solidità finanziaria perseguita con rigore e riflessa nei ratio:

- Rapporto IFN/EBITDA pari a 1,74
- Leverage (IFN/PN) pari a 0,33

I covenant finanziari previsti nei contratti di finanziamento risultano rispettati.



Prosegue il percorso di rafforzamento del **collegamento tra strategia finanziaria e strategia sostenibile** avviato dal 2019 con la sottoscrizione di un finanziamento BEI.

Dal 2023 vengono adottati **strumenti finanziari ESG sia green che KPI-Linked**.

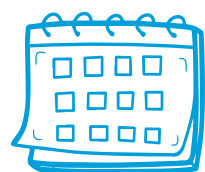
La finanza sostenibile si concretizza non solo mediante finanziamenti ESG, ma anche tramite la sottoscrizione di linee di back-up KPI-Linked.

Ad oggi il **75%** del debito di Gruppo è **debito ESG**

# Proposta distribuzione Dividendi



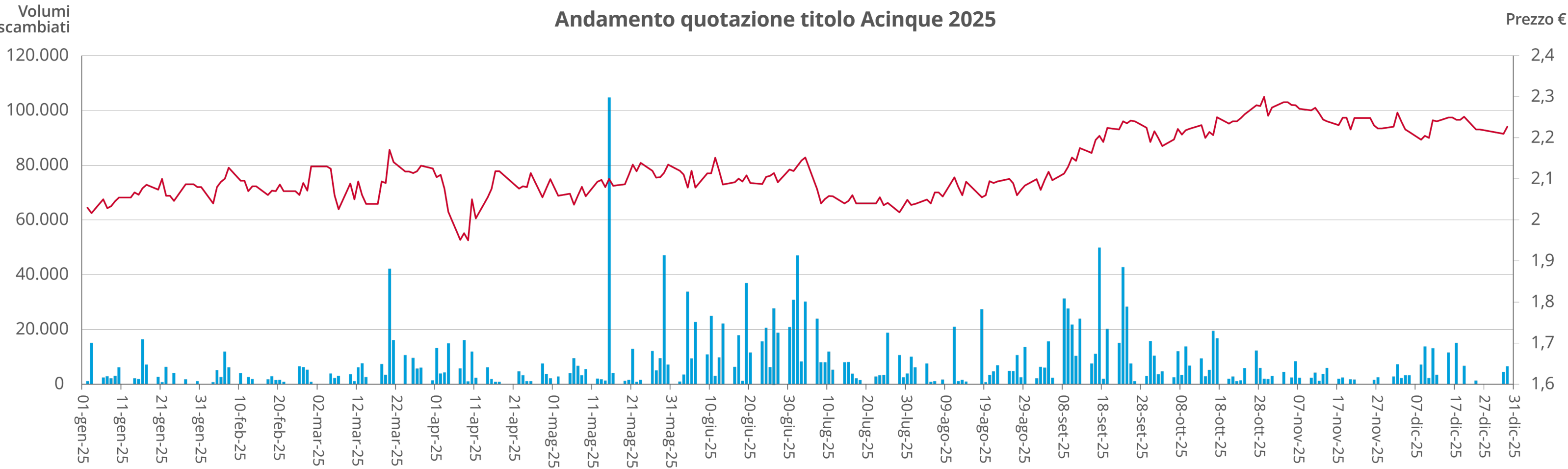
**Dividendo lordo** proposto  
pari a **€ 0,085** (in linea con il 2024)



Data di liquidazione **8 luglio 2026**  
(data stacco cedola 6 luglio 2026  
e record date 7 luglio 2026)



Costante attenzione alla  
remunerazione degli azionisti  
**Dividend yield pari al 4,0%\***





# **Rendicontazione di Sostenibilità 2025**

---

# Quadro normativo di riferimento

## La Rendicontazione di Sostenibilità ai sensi della CSRD

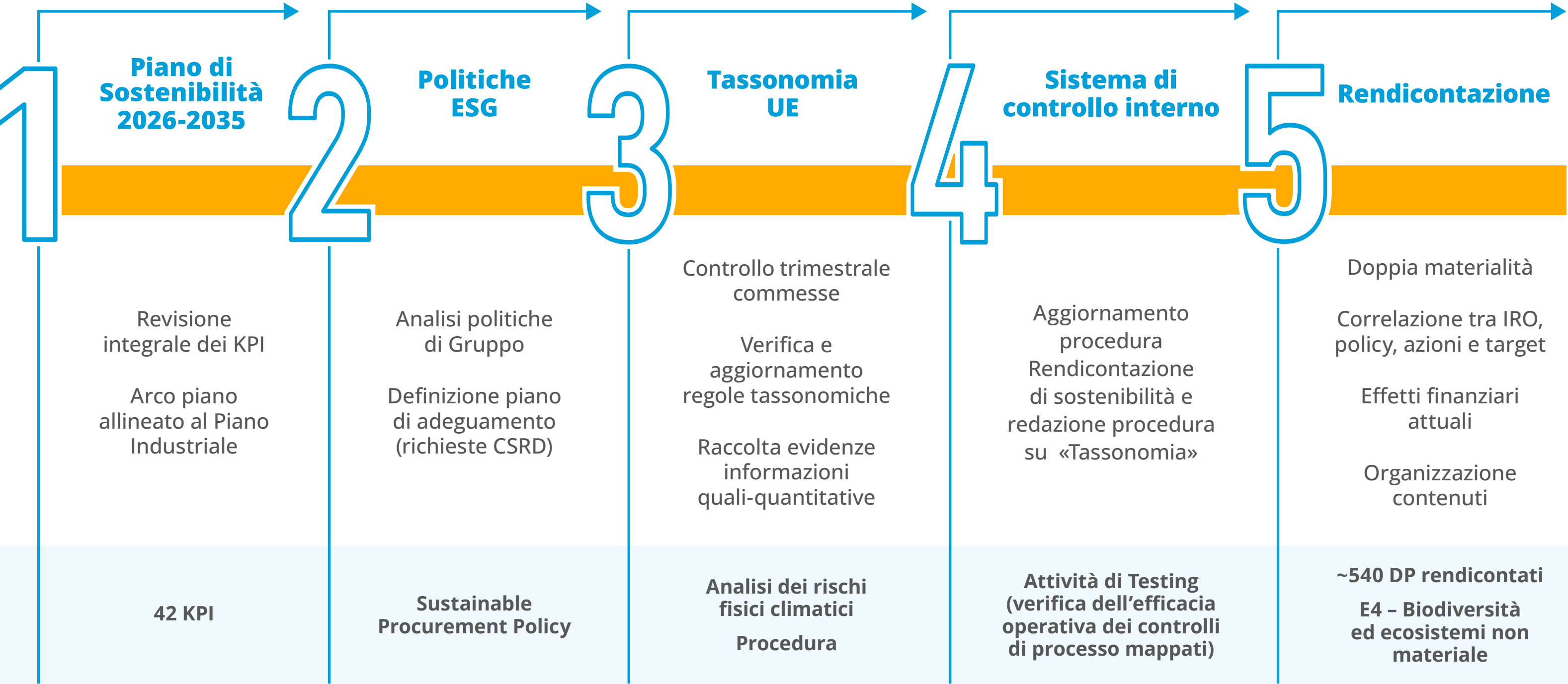


**Pacchetto Omnibus** (processo di semplificazione)



# Processo di rendicontazione 2025

Obiettivo: garantire coerenza normativa, qualità del dato e allineamento strategico dei processi di sostenibilità

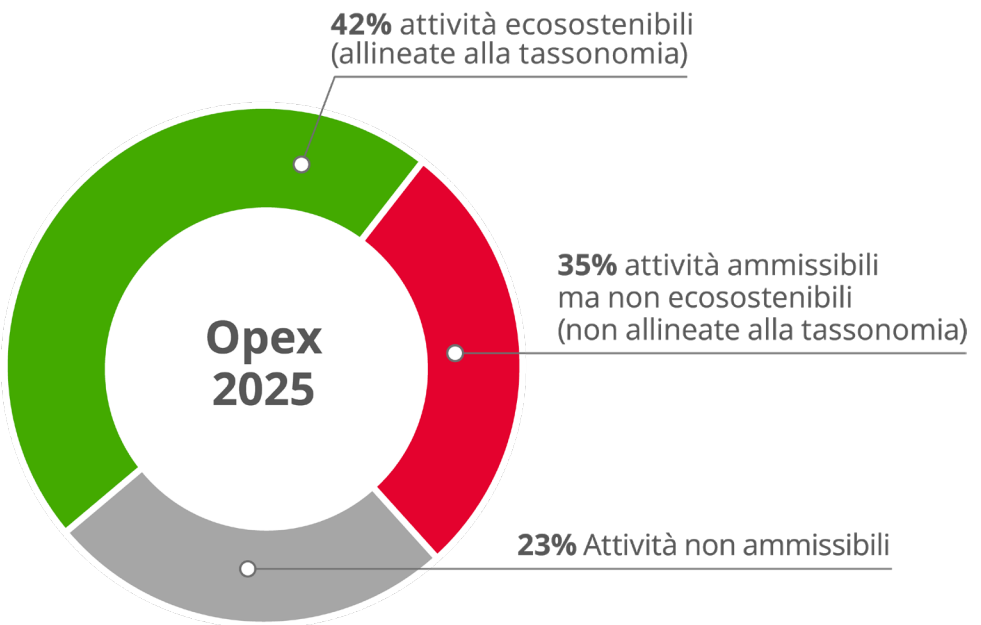
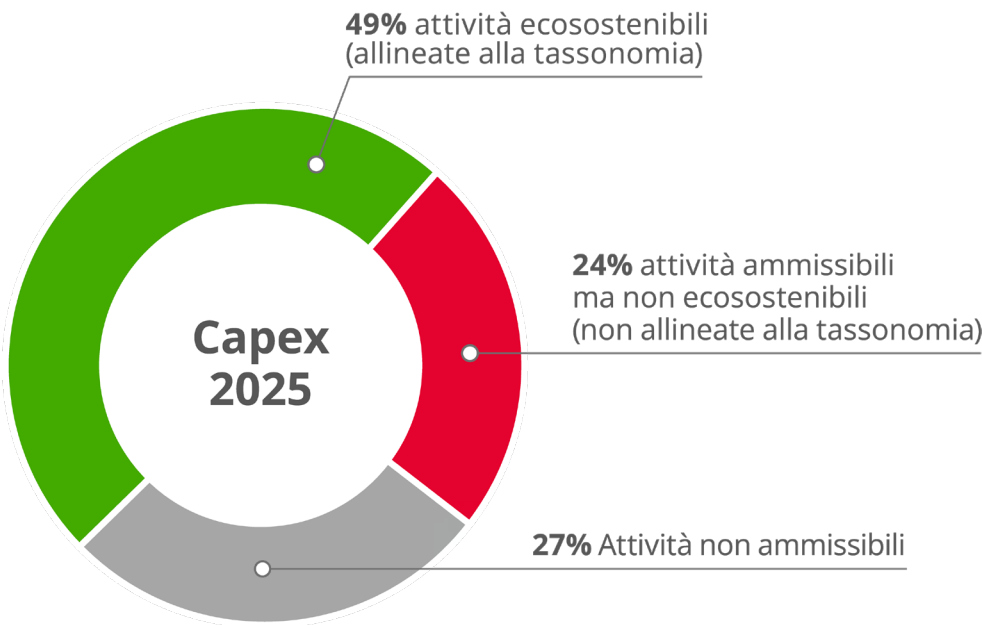


# Tassonomia UE 2025

KPI tassonomici rendicontati dal Gruppo



**17 attività economiche ammissibili**  
obiettivo principale «Mitigazione del Cambiamento Climatico»,  
obiettivi secondari «Transizione verso economia circolare»  
e «Uso sostenibile e protezione di acque e risorse marine»



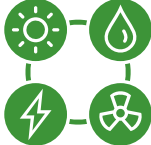
| Fatturato 2024                     | 2025   |
|------------------------------------|--------|
| 4,6% allineato                     | + 5,4% |
| 16,6% ammissibile ma non allineato | - 6,6% |
| 78,7% non ammissibile              | + 1,3% |

| Capex 2024                         | 2025    |
|------------------------------------|---------|
| 35,3% allineato                    | + 13,7% |
| 41,6% ammissibile ma non allineato | - 17,6% |
| 23,1% non ammissibile              | + 3,9%  |

| Opex 2024                          | 2025    |
|------------------------------------|---------|
| 54,1% allineato                    | - 12,1% |
| 35,6% ammissibile ma non allineato | - 0,6%  |
| 10,3% non ammissibile              | + 12,7% |

# Rendicontazione di Sostenibilità 2025

Andamento principali KPI rendicontati dal Gruppo (2025 vs 2024)

|                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div><div>+ 9,7%</div><div>Consumo totale di energia da fonti rinnovabili (MWh)</div><div></div></div>                      | <div><div>- 2,6%</div><div>Consumo totale di energia da fonti fossili (MWh)</div><div></div></div>                        | <div><div>+ 1,9%</div><div>Totale rifiuti prodotti (t)</div><div></div></div>                         |
| <div><div>+ 2,0%</div><div>Percentuale delle fonti rinnovabili sul consumo totale di energia (%)</div><div></div></div>     | <div><div>- 2,0%</div><div>Percentuale di fonti fossili nel consumo totale di energia (%)</div><div></div></div>          | <div><div>+ 6,8%</div><div>Numero di dipendenti donne (n.)</div><div></div></div>                     |
| <div><div>+ 6,5%</div><div>Produzione di energia rinnovabile (MWh)</div><div></div></div>                                  | <div><div>- 7,5%</div><div>Consumo idrico totale (m³)</div><div></div></div>                                             | <div><div>+ 21,1%</div><div>Numero ore di formazione per dipendente (n.)</div><div></div></div>      |
| <div><div>- 0,1%</div><div>Emissioni lorde di GHG di Scope 1 (tCO<sub>2</sub>eq)</div><div></div></div>                   | <div><div>- 19,7%</div><div>Emissioni lorde di GHG di Scope 3 (tCO<sub>2</sub>eq)</div><div></div></div>                | <div><div>+ 16,1%</div><div>Numero medio di ore di formazione – Totale (n.)</div><div></div></div>  |
| <div><div>- 19,2%</div><div>Emissioni lorde di GHG di Scope 2 “location based” (tCO<sub>2</sub>eq)</div><div></div></div> | <div><div>- 13,5%</div><div>Emissioni lorde di GHG di Scope 2 “market based” (tCO<sub>2</sub>eq)</div><div></div></div> | <div><div>- 29,4%</div><div>Numero di infortuni sul lavoro registrabili (n.)</div><div></div></div> |

# Rendicontazione di Sostenibilità 2025

Andamento KPI del Piano di Sostenibilità con baseline 2024 (consuntivo 2025 su target)

## Acinque Energia + Agesp

- +13,6%** **Cambiamento climatico**  
(% energia elettrica rinnovabile per usi domestici sul totale delle forniture al Mass market)
- +4,5%** **Digitalizzazione**  
(% contratti digitali su totale nuovi contratti nei mercati gas/EE)
- +2,7%** **Digitalizzazione**  
(% di forniture con bolletta online attiva su forniture totali)

## Acinque Innovazione

- +32,9%** **Efficientamento energetico**  
(ton CO<sub>2</sub> evitate per interventi di efficientamento calcolate come somma di microcogenerazione, gestione calore ed efficienza energetica)

## Reti Valtellina Valchiavenna

- +52,6%** **Efficienza di reti e impianti**  
(k€ investimenti)

## Acinque Ambiente

- 0,30%** **Recupero materia**  
(% raccolta differenziata provincia di Varese)
- +1,0%** **Recupero materia**  
(% raccolta differenziata provincia di Como)
- 9,48%** **Recupero energetico**  
(incremento del recupero di energia da rifiuto come KWh EE/ton rifiuto)
- +40,0%** **Educazione ambientale**  
(n° iniziative e visite agli impianti)

## Le Reti

- 1,67%** **Riduzione perdite idriche lineari**  
(Como calcolate come m<sup>3</sup>/km/gg)
- 3,32%** **Riduzione perdite idriche lineari**  
(Varese calcolate come m<sup>3</sup>/km/gg)
- +0,0%** **Digitalizzazione**  
(% utenti con bolletta elettronica su totale utenti serviti)

## Acinque SpA

- +6,1%** **D&I**  
(% donne manager sul totale responsabili)
- 46,5%** **Salute e sicurezza**  
(indice di frequenza infortunistica con cancello su indice di gravità calcolato tenendo conto solo delle prime prognosi)
- +1,13%** **Formazione**  
(% dipendenti formati in ambito cyber security e rischi IT)
- +3,0%** **Approvvigionamento sostenibile**  
(% fornitori certificati e attivati con ordine)
- +11,0%** **Approvvigionamento sostenibile**  
(% ordinato assegnato a fornitori con rating di sostenibilità)
- +5,0%** **Approvvigionamento sostenibile**  
(% ordinato assegnato a fornitori con rating di sostenibilità con sede in Lombardia)

# Rendicontazione di Sostenibilità 2025

## Sintesi KPI del Piano di Sostenibilità con baseline 2025

### Acinque Innovazione

- N** **Mobilità sostenibile**  
(emissioni Ton CO<sub>2</sub> evitate da colonnine)
- N** **Mobilità sostenibile**  
(km percorsi a 0 emissioni)
- N** **Produzione da rinnovabili**  
(totale capacità installata FER su valore cumulato)

### Le Reti

- C** **Reti intelligenti**  
(n° contatori teleleggibili su totale contatori del parco Lereti)
- N** **Tutela acqua**  
(km distrettualizzati - Polo Como)
- N** **Tutela acqua**  
(km distrettualizzati - Polo Varese)
- N** **Tutela acqua**  
(densità di sensori intelligenti su km rete)

### Acinque Tecnologie, Greenway, Agesp

- C** **Teleriscaldamento**  
(potenza termica gestita comprensiva di nuove utenze MW in valore cumulato)
- C** **Teleriscaldamento**  
(ton NO<sub>x</sub> evitate rispetto al sistema energetico sostituito)
- C** **Teleriscaldamento**  
(emissioni Ton CO<sub>2</sub> evitate rispetto al sistema energetico sostituito)
- N** **Recupero energetico**  
(MWh termici ottenuti dal recupero termico calcolati come energia contabilizzata da contatori di calore certificati MID)
- C** **Illuminazione pubblica**  
(n° punti luce a LED installati su IP)

### Acinque Ambiente

- C** **Cambiamento climatico**  
(ton CO<sub>2</sub> evitate rispetto al sistema energetico sostituito)
- N** **Mobilità sostenibile**  
(n° mezzi raccolta rifiuti a basso impatto ambientale (veicoli Euro 6, metano, elettriche))

### Reti Valtellina Valchiavenna

- N** **Smart grid**  
(capacità installata della rete elettrica)
- N** **Smart grid**  
(lunghezza di rete posata)
- N** **Smart grid**  
(cabine telecontrollate)

### Acinque SpA

- N** **Formazione**  
(n° dipendenti formati in ambito "Informatica o digital" o "campagne digital" sul totale dipendenti)
- N** **Formazione**  
(n° partecipanti a corsi non obbligatori di sicurezza su totale dipendenti)
- N** **Formazione**  
(totale ore erogate in corsi non obbligatori di sicurezza su n° partecipanti contati una volta)
- N** **D&I**  
(Gender Balance CdA)
- N** **D&I**  
(Gender Pay Gap)

grazie



[www.acinque.it](http://www.acinque.it)